

## AUTOMOBILIŲ ŪKIO VALDYMO IR PRIEŽIŪROS FUNKCIJA: SITUACIJOS ANALIZĖ IR KONSOLIDAVIMO GALIMYBĖS

*Parengta įgyvendinant Europos Sąjungos fondų finansuojamą projektą  
„Pasirengimas bendrųjų funkcijų viešajame sektoriuje konsolidavimui“*

# Analizėje tiriami tik administraciniais tikslais naudojami LRV atskaitingų įstaigų lengvieji automobiliai



Tyrimo  
objektas

- ✓ LRV atskaitingų įstaigų apklausoje buvo prašomos pateikti duomenis apie joms nuosavybės / patikėjimo teise ir išperkamosios / veiklos nuomos pagrindu priklausančius lengvuosius automobilius, kurie yra naudojami tik administraciniais tikslais
- ✓ Įstaigoms priklausančios specialiosios paskirties lengvieji automobiliai į tyrimo imtį nepatenka



Įstaigų  
imtis

- ✓ Iš 560 LRV atskaitingų BĮ ir VŠĮ:
  - ✓ Užpildytas duomenų užklausa pateikė 496 įstaigos
  - ✓ Iš jų 403 įstaigos turi bent vieną administraciniais tikslais naudojama lengvąjį automobilį
- ✓ Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba (VMVT) dėl pasikeitusios finansinės atskaitomybės perkelta iš Vyriausybės srities į Žemės ūkio sritį



Duomenų  
kokybė

- ✓ Įstaigos pačios atsako už pateiktų duomenų kokybę ir teisingumą
- ✓ Aplinkos apsaugos departamento ir jo regioninių padalinių bei Kauno ir Utenos apskrities vyriausiųjų policijos komisariatų duomenys yra neįtraukti į analizę, nes įstaigos pildydamos duomenų užklausa įtraukė specialiosios paskirties transporto duomenis, o galimybės atskirti administracines ir specialiosios paskirties automobilius nėra

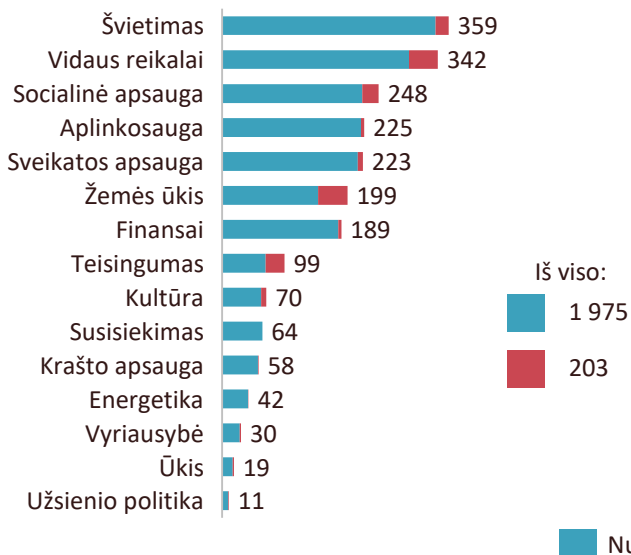


Pagrindinės  
sąvokos

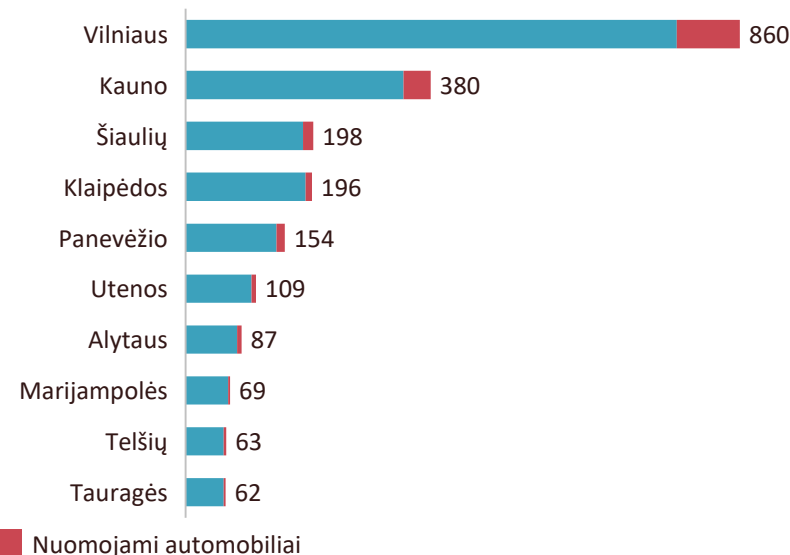
- ✓ Nuosavi automobiliai – administraciniais tikslais naudojami nuosavybės ar patikėjimo teise įstaigų valdomi lengvieji automobiliai
- ✓ Nuomojami automobiliai – administraciniais tikslais naudojami išperkamosios ar veiklos nuomos pagrindu įstaigų valdomi lengvieji automobiliai
- ✓ Pastoviosios išlaidos – išlaidos, kurių dydis yra fiksuotas ir nepriklauso nuo automobilių naudojimo intensyvumo
- ✓ Kintamosios išlaidos – išlaidos, kurios tiesiogiai priklauso nuo automobilių naudojimo intensyvumo

# 2017 m. LRV atskaitingoms įstaigoms priklausė 2 178 administraciniais tikslais naudojami lengvieji automobiliai

Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių skaičius pagal valdymo pagrindą ir ministerijų sritis, 2017 m.



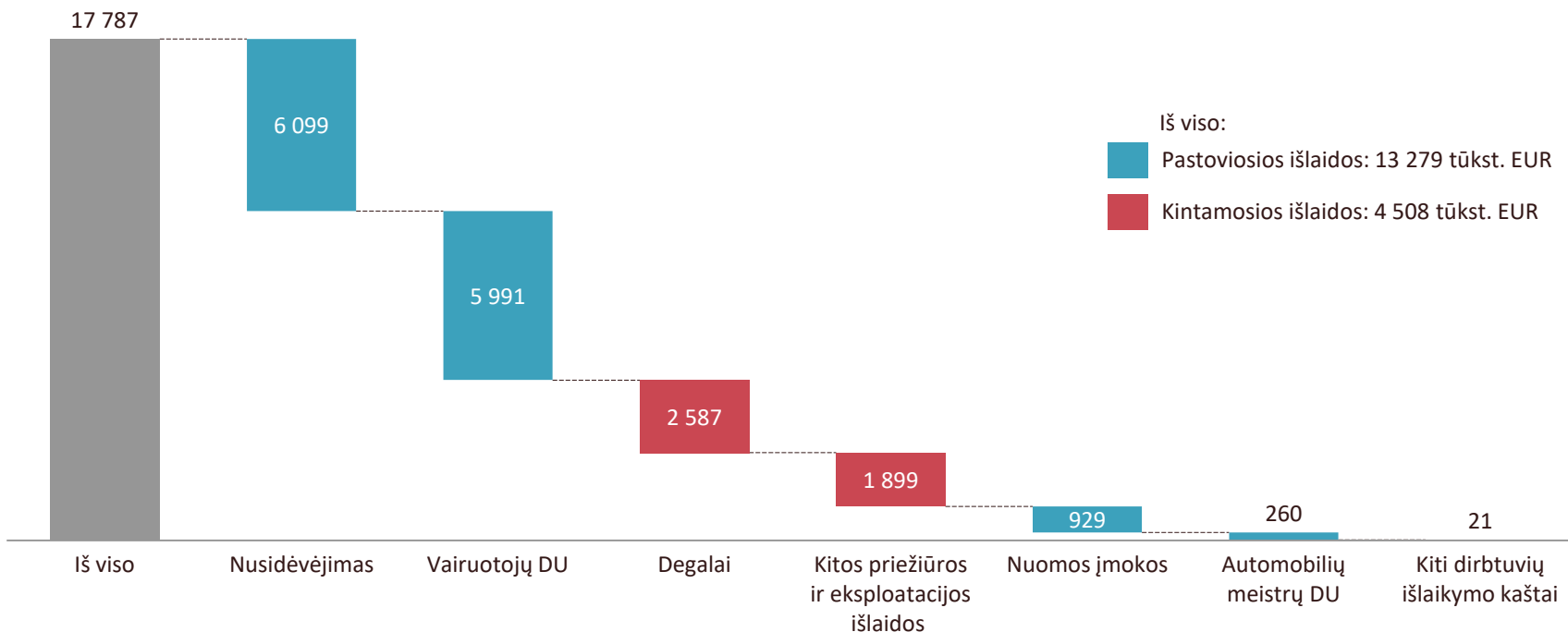
Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių skaičius pagal valdymo pagrindą ir apskritis, 2017 m.



- ✓ Iš viso LRV atskaitingoms įstaigoms 2017 m. priklausė **2 178** administraciniais tikslais naudojami lengvieji automobiliai
- ✓ Net 39 % lengvųjų automobilių priklauso Vilniaus apskrityje įsikūrusioms įstaigoms
- ✓ Daugiausiai automobilių priklausė Valstybinei maisto ir veterinarijos tarnybai (169), Valstybinei mokesčių inspekcijai ir teritoriniams padaliniais (131) bei Valstybinei teritorijų planavimo ir statybos inspekcijai (85)
- ✓ Didžiausia dalis nuomojamų lengvųjų automobilių yra teisingumo (30 %) ir žemės ūkio (24 %) srityse, o aplinkosaugos, energetikos, finansų, krašto apsaugos, susisiekimo, ūkio ir užsienio politikos srityse naudojami nuomojami lengvieji automobiliai sudaro mažiau nei 1 % viso LRV atskaitingų įstaigų administraciniais tikslais naudojamų lengvųjų automobilių parko
- ✓ Nuomojami automobiliai yra maždaug **7 metais** naujesni nei įstaigoms nuosavybės teise priklausančys automobiliai, jų vidutinis amžius yra atitinkamai **3** ir **10 m.**

## 2017 m. administraciniais tikslais naudojamų lengvųjų automobilių išlaikymo sąnaudos siekė ~17,8 mln. EUR

Metinis administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių išlaikymo sąnaudų pasiskirstymas pagal išlaidų pobūdį, tūkst. EUR, 2017 m.



- ✓ Analizuojant automobilių dirbtuvių išlaikymo kaštus ir automobilių meistrų DU fondą nebuvo įtrauktos švietimo sektoriaus įstaigos, nes šių įstaigų automobilių dirbtuvės yra naudojamos mokymo, o ne lengvųjų automobilių remonto ir priežiūros tikslais
- ✓ Pastoviosios išlaidos sudarė **75 %** administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių išlaikymo sąnaudų
- ✓ Didžiąją išlaidų dalį sudarė lengvųjų automobilių nusidėvėjimas (34 %) ir vairuotojų darbo užmokestis (34 %)
- ✓ Vidutiniškai vienam lengvajam automobiliui 2017 m. teko **8 167 EUR** išlaidų per metus

# 2017 m. lengvųjų automobilių išlaidos degalams siekė 2,6 mln. EUR, o kitų priežiūros ir eksploatacijos išlaidų suma sudarė apie 1,9 mln. EUR

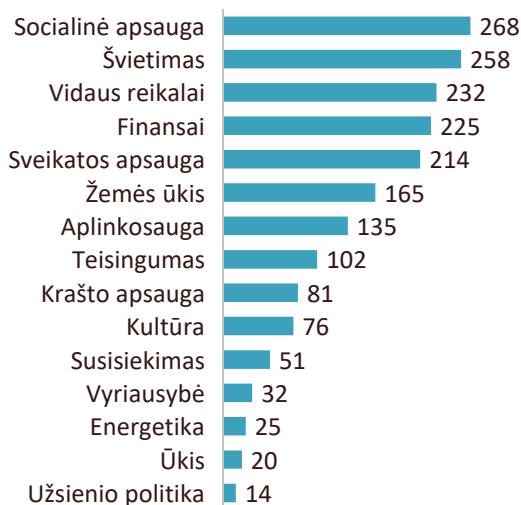
**Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių išlaidos degalams pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



## Išlaidos degalams

- ✓ Iš viso 2017 m. išlaidos degalams siekė **2,6 mln. EUR**
- ✓ 2017 m. vidutinės 100 km kelionės degalų išlaidos siekė 5,4 EUR

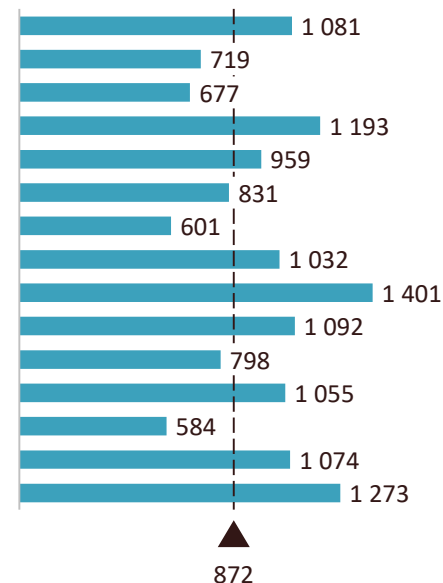
**Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



## Turto priežiūros ir administravimo kaštai

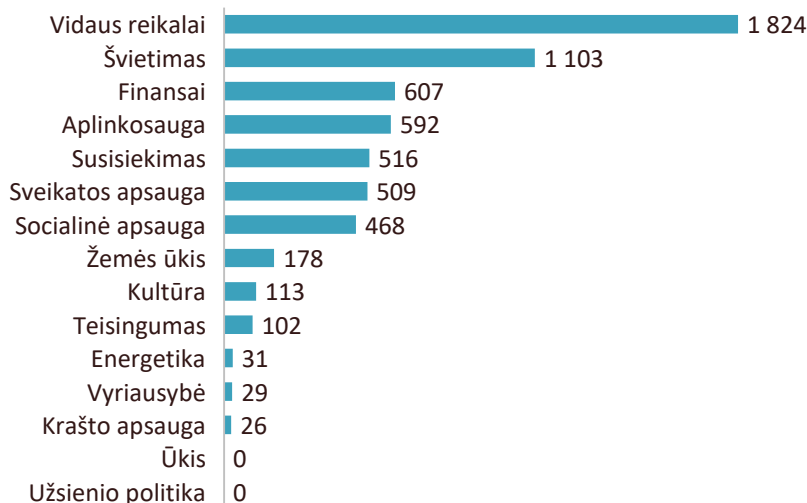
- ✓ Kitas automobilių priežiūros ir eksploatacijos išlaidas sudaro automobilių remontas, draudimas, padangų keitimas ir profilaktinė techninė apžiūra
- ✓ Iš viso LRV atskaitingų įstaigų administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos 2017 m. siekė **1,9 mln. EUR**
- ✓ Vidutinės vieno automobilio kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos 2017 m. sudarė **872 EUR**
- ✓ Kai kurios įstaigos automobilių priežiūrai ir eksploatacijai išleidžia neproporcingai daug – pavyzdžiui, užsienio politikos ir krašto apsaugos įstaigų automobiliai per metus nuvažiuoja labai mažą atstumą (atitinkamai 13 ir 15 tūkst. km), tačiau šių sričių priežiūros ir administravimo išlaidos gerokai viršija visų įstaigų vidurkį

**1 automobiliui tenkančios kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos pagal ministerijų sritis, EUR, 2017 m.**

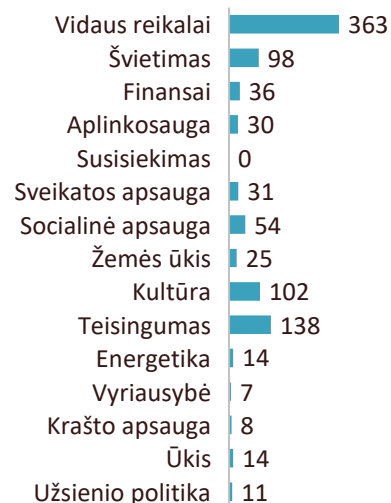


# 2017 m. lengvųjų automobilių nusidėvėjimo vertė siekė 6,1 mln. EUR, o visų įstaigų metinė automobilių nuomos įmokų suma buvo 929 tūkst. EUR

**Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių suminė metinė nusidėvėjimo vertė pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



**Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių metinė nuomos įmokų suma (įskaitant palūkanas) pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



- ✓ Metinė nusidėvėjimo vertė yra skaičiuojama tik nuosaviems automobiliams
- ✓ Visų administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių metinė nusidėvėjimo vertė 2017 m. siekė **6,1 mln. EUR**
- ✓ Vidutinė vieno automobilio metinė nusidėvėjimo vertė siekė **4 033 EUR\***
- ✓ Pagal LR pelno mokesčio įstatymą, naujų lengvųjų automobilių nusidėvėjimo normatyvas yra 6 metai
- ✓ Net 143 (39 %) įstaigų visi administraciniais tikslais naudojami lengvieji automobiliai yra visiškai nusidėvėję

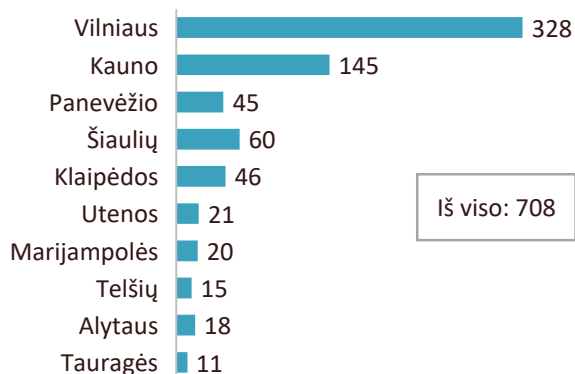
- ✓ Nuomos įmokos skaičiuojamos tik nuomojamiems automobiliams
- ✓ Visų administraciniais tikslais naudotų nuomojamų lengvųjų automobilių metinė nuomos įmokų suma 2017 m. buvo **929 tūkst. EUR**
- ✓ Vidutinė metinė vieno automobilio nuomos įmoka siekė **4 694 EUR**

\*Į skaičiavimus neįtraukti tie automobiliai, kurių nusidėvėjimo vertė yra 0 (visiškai susidėvėję)

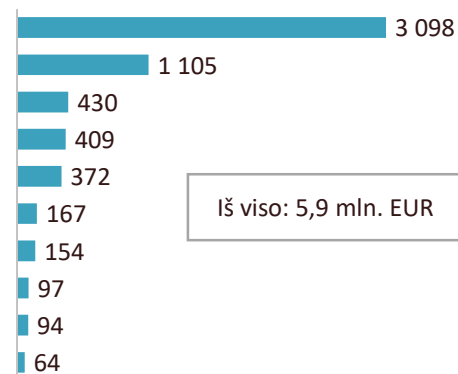
Šaltinis: 496 turto valdymo ir ūkio priežiūros užklausa užpildžiusių įstaigų duomenys

# LRV atskaitingos įstaigose 2017 m. dirbo 708 vairuotojai, kurių DU fondas siekė 5,9 mln. EUR, o bendri dirbtuvių išlaikymo kaštai buvo 281 tūkst. EUR

**Įstaigose įdarbintų vairuotojų etatų skaičius pagal apskritis, 2017 m.**



**Įstaigose įdarbintų vairuotojų DU fondas pagal apskritis, tūkst. EUR, 2017 m.**

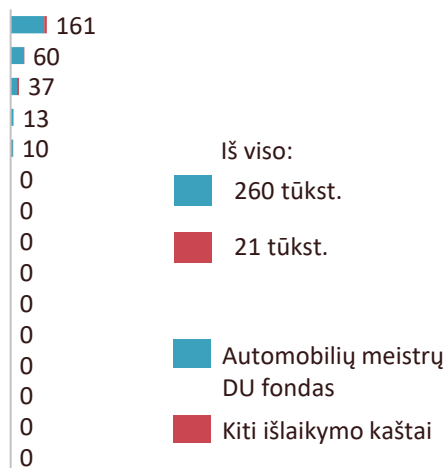


- ✓ Daugiausia vairuotojų etatų 2017 m. buvo įsteigta Viešojo saugumo tarnyboje prie VRM (69), Nacionaliniame visuomenės sveikatos centre prie SAM (47,3) ir Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikose (42,5)
- ✓ Vairuotojai, atvežę asmenis į susitikimus, didžiąją darbo laiką praleidžia laukdami susitikimų pabaigos ir tuo metu neatlieka savo pagrindinės funkcijos (nevairuoja), todėl jų laikas išnaudojamas neefektyviai
- ✓ Siekiant apskaičiuoti realius vairuotojų išlaikymo kaštus, reiktų taip pat įtraukti jų darbo vietos kainą bei administracinių vidaus procesų darbuotojų resursų naudojimą aptarnaujant vairuotojų etatus

**Įstaigose įdarbintų automobilių meistrų etatų skaičius pagal ministerijų sritis, 2017 m.**



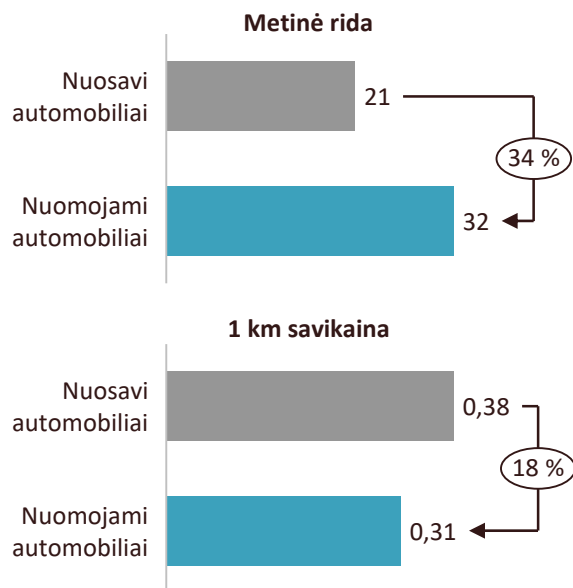
**Automobilių dirbtuvių išlaikymo kaštai pagal išlaidų pobūdį ir ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



- ✓ Automobilių meistrai – įstaigose įdarbinti dirbtuvių darbuotojai, prižiūrintys ir remontuojantys automobilius
- ✓ Analizuojant automobilių dirbtuvių kaštus ir automobilių meistrų etatus nebuvo įtrauktos švietimo sektoriaus įstaigos, nes šių įstaigų automobilių dirbtuvės yra naudojamos mokymo, o ne lengvųjų automobilių remonto ir priežiūros tikslais
- ✓ Bendri 2017 m. dirbtuvių išlaikymo kaštai siekia **281 tūkst. EUR**
- ✓ 10 įstaigų praėjusiais metais turėjo nuosavas automobilių dirbtuves (Vilniaus teritorinė mutinė, Respublikinė Šiaulių ligoninė, Jurdaičių socialinės globos namai ir kt.)
- ✓ Visos šių įstaigų automobilių remonto ir priežiūros funkcijos galėtų perduotos specializuotiems išorės paslaugų teikėjams

# Lengvųjų automobilių vidutinė metinė rida (22 tūkst. km) yra apie 4 kartus mažesnė nei maksimali efektyvumo norma (74 tūkst. km)

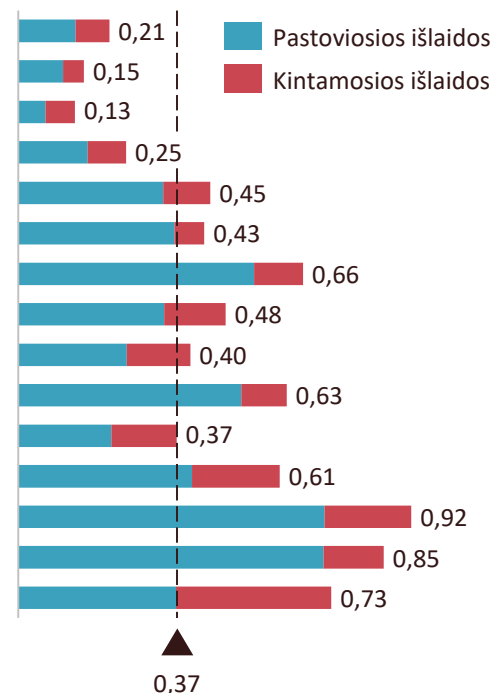
Lengvųjų automobilių vidutinė metinė rida ir 1 km savikaina pagal valdymo pagrindą, tūkst. km, 2017 m.



Lengvųjų automobilių vidutinė metinė rida pagal ministerijų sritį, tūkst. km, 2017 m.



Lengvųjų automobilių 1 km kelionės išlaidos pagal ministerijų ir išlaidų sritis, EUR, 2017 m.



- ✓ Vidutinė visų LRV atskaitingų įstaigų lengvųjų automobilių metinė rida yra apie **22 tūkst. km**, tuo tarpu privačiame sektoriuje komerciniais tikslais naudojamas lengvasis automobilis vidutiniškai nuvažiuoja **60–80 tūkst. km\***
- ✓ Darant prielaidas, kad automobilis būtų naudojamas 70 % darbo dienos laiko, o vidutiniškai 44 % kelionių vyktų miesto ribose, maksimaliai efektyviai naudojamas automobilis per metus galėtų nuvažiuoti **74 tūkst. km**
- ✓ Nuomojamų automobilių 1 km savikaina yra mažesnė dėl didesnės metinės ridos – didėjant nuvažiuojamam atstumui, mažėja 1 km tenkanti pastoviųjų išlaidų dalis. Daroma išvada, kad dėl sąlyginai didelių pastoviųjų kaštų, tenkančių nuvažiuojamam atstumui, yra neefektyvu laikyti retai naudojamus automobilius
- ✓ Įstaigų sričių (soc. apsauga, aplinkosauga, žemės ūkis), kurių automobiliai nuvažiuoja didžiausią atstumą, 1 km kelionės išlaidos yra mažiausios. Analogiškai, įstaigų sričių, kuriuose yra retai naudojamasi lengvaisiais automobiliais (energetika, susisiekimas, užsienio politika) 1 km kelionės išlaidos yra didžiausios

\*Tipinio komerciniais tikslais naudojamo automobilio metinės ridos vidurkis apskaičiuotas remiantis mobile.de duomenimis

Šaltinis: 496 turto valdymo ir ūkio priežiūros užklausą užpildžiusių įstaigų duomenys



# Remiantis turimais duomenimis būtų galima atsisakyti iki 71 % autoūkio resursų – 1 537 lengvųjų automobilių ir 500 vairuotojų etatų

- ✓ Dabartinė viešojo sektoriaus transporto sistema, kai kiekviena įstaiga atskirai valdo automobilius ir įdarbina vairuotojus yra visiškai neefektyvi – centralizavus automobilių valdymą būtų galima optimizuoti autoūkio veiklą
- ✓ Optimalaus panaudojimo scenarijus gali būti pasiektas:
  - ✓ Apskričių centruose įsteigus centralizuotus automobilių parkus
  - ✓ Didžiuosiuose miestuose sudarius sutartis su paslaugos teikėjais, įstaigos pradėtų naudotis privataus sektoriaus automobilių dalijimosi sistema

## Esama situacija

Apskritis	Automobilių skaičius	Vairuotojų skaičius	1 automobilio/vairuotojo užimtumas darbo dieną, val.
Vilniaus	860	328	1,7
Kauno	380	145	1,6
Klaipėdos	196	46	1,7
Šiaulių	198	60	1,4
Panevėžio	154	45	1,6
Utenos	109	21	2
Telšių	63	15	2,3
Alytaus	87	18	1,5
Marijampolės	69	20	1,2
Tauragės	62	11	1,5

Iš viso

2 178

708

Vidurkis: 1,6

1,6 val.

5,6 val.

Tikslas: didesnis automobilių ir vairuotojų užimtumas

## Optimalus panaudojimo scenarijus

Automobilių skaičius (pokytis, %)	Vairuotojų skaičius (pokytis, %)
261 (-70 %)	99 (-70 %)
107 (-72 %)	41 (-72 %)
60 (-69 %)	14 (-69 %)
51 (-74 %)	15 (-74 %)
43 (-72 %)	12 (-72 %)
39 (-64 %)	8 (-64 %)
26 (-59 %)	6 (-59 %)
24 (-73 %)	5 (-73 %)
15 (-79 %)	4 (-79 %)
16 (-74 %)	3 (-74 %)

641 (-71 %)

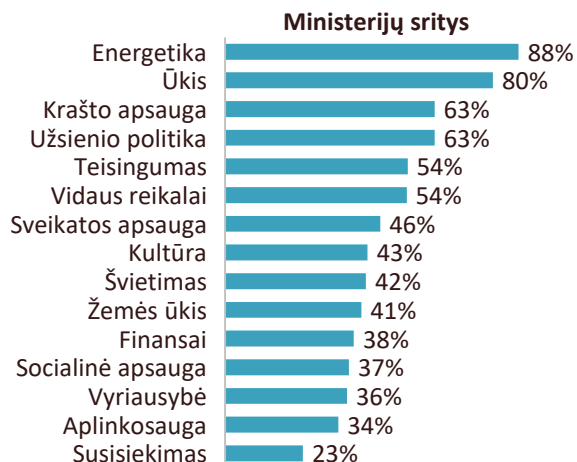
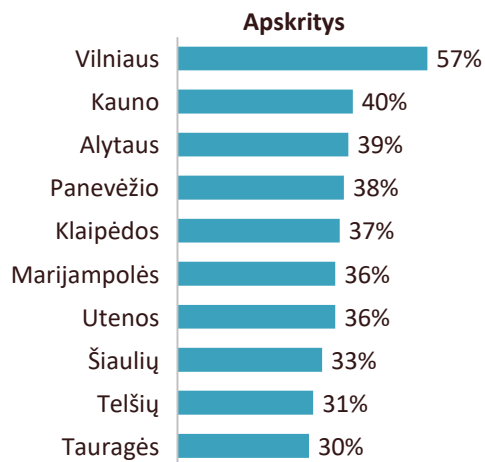
208 (-71 %)

## Prielaidos

- ✓ Dėl duomenų trūkumo nėra galimybės apskaičiuoti tikslaus vairuotojų vairavimo laiko – trūksta informacijos apie LRV atskaitingose įstaigose įdarbintų kitas funkcijas atliekančių darbuotojų vairavimo laiką. Daroma prielaida, kad 1 vairuotojas vairuoja 1 automobilį
- ✓ Automobilių panaudojimo ir vairuotojų vairavimo efektyvumo norma – **5,6 val. / darbo dieną (70 % darbo laiko)**

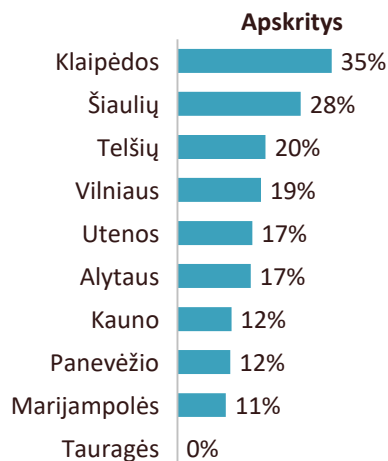
# Nors 44 % visų kelionių vyko miesto ribose, trumpalaikėmis vežimo paslaugomos (pvz., taksi) naudojasi vos 19 % įstaigų

## Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių kelionių dalis miesto ribose, %, 2017 m.



- ✓ 2017 m. **44 %** visų kelionių vyko miesto ribose
- ✓ Vilnius apskritis pasižymi išskirtinai didele (57 %) kelionių miesto ribose dalimi
- ✓ Didžiuosiuose miestuose įsikūrusios įstaigos, ypač tos, kurios didžiąją dalį kelionių atlieka miesto ribose, galėtų atsisakyti nuosavų automobilių ir naudotis tik pavėžėjimo paslaugomis

## Institucijų, besinaudojančių trumpalaikio vežimo paslaugomis dalis, %, 2017 m.



- ✓ Trumpalaikio vežimo paslaugos – taksi, viešasis transportas, automobilių dalijimasis
- ✓ 2017 m. vos **19 %** LRV atskaitingų įstaigų naudojosi trumpalaikio vežimo paslaugomis
- ✓ Atsiskaitymų už trumpalaikio vežimo paslaugas suma 2017 m. siekė **178 tūkst. EUR**
- ✓ Pavėžėjimo paslaugų (taksi, automobilių dalijimasis) kaina siekia apie **0,2-0,8 EUR/km\***
- ✓ Nors ūkio ir krašto apsaugos įstaigos atlieka sąlyginai daug kelionių miesto ribose (atitinkamai 80 ir 63 %), jos 2017 m. nė karto nesinaudojo trumpalaikio pavėžėjimo paslaugomis



## Atsižvelgiant į siekį maksimizuoti automobilių panaudojimo efektyvumą, siūlome rinktis A3 alternatyvą

	A1. Autoūkio optimizavimas pasitelkiant išorės tiekėjus	A2. Centralizuotas automobilių parkas (CAP)	A3. Centralizuotas automobilių parkas (CAP) + automobilių dalijimasis
Paaiškinimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kai kurios specialių poreikių turinčios įstaigos galėtų turėti nuosavus automobilius (pvz., reprezentaciniais ar saugumo sumetimais)</li> <li>✓ Visos likusios įstaigos aptarnaujamos išorės tiekėjų (laikiną nuomą, pavėžėjimo paslaugos ir kt.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Visus automobilius valdo ir vairuotojus įdarbina CAP</li> <li>✓ Visos įstaigos savo reikmėms automobilius nuomojasi tik iš CAP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Visus automobilius valdo ir vairuotojus įdarbina CAP</li> <li>✓ Visos įstaigos savo reikmėms automobilius nuomojasi tik iš CAP</li> <li>✓ Įstaigos Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje aktyviai naudojasi automobilių dalijimosi sistema</li> </ul>
Automobilių parko dydis	✓ 2000-2200 (iš jų ~100 nuosavų)	✓ 1200-1700	✓ Iki 700
Naudos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Maksimaliai atsisakoma pagalbinių veiklos funkcijų ir greitai senstančio turto valdymo</li> <li>✓ Nereikėtų kurti centralizuoto automobilių parko</li> <li>✓ Didžiausias patogumas įstaigoms</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dėl CAP valdytojo masto ekonomijos pavyktų sumažinti nuomos ir automobilių išlaikymo kaštus</li> <li>✓ Kadangi įstaigos už automobilius ir vairuotojo paslaugas mokėtų nuomos mokestį, sumažėtų tiek automobilių, tiek vairuotojų skaičius, nes įstaigos atsisakytų perteklinių automobilių ir vairuotojų etatų</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Maksimalus automobilių ir vairuotojų optimizavimas ir panaudojimo efektyvumas didžiuosiuose miestuose</li> </ul>
Trūkumai	✓ Didelio efektyvumo pasiekti nepavyks dėl minimalaus vairuotojų ir automobilių sumažėjimo	✓ Įstaigos tarpusavyje nesidalintų automobiliais, dėl to būtų pasiektas tik dalinis naudojimo efektyvumas	✓ Reikėtų sukurti naują arba naudotis jau veikiančia privataus sektoriaus automobilių dalijimosi platforma

## A3 atveju planuojami didžiausi sutaupymai, tačiau siekiant tiksliai įvertinti kiekvienos alternatyvos potencialą, būtina atlikti detalią kaštų naudos analizę

	A1. Autoūkio optimizavimas pasitelkiant išorės tiekėjus	A2. Centralizuotas automobilių parkas (CAP)	A3. Centralizuotas automobilių parkas (CAP) + automobilių dalijimasis
Preliminarūs metiniai sutaupymai (mln. EUR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reikšmingi sutaupymai nenumatomi dėl nekintančio automobilių ir vairuotojų skaičiaus</li> <li>✓ Vienkartinės pajamos iš nuosavų automobilių pardavimo, kurios būtų naudojamos papildomai nuomojamų automobilių įmokoms dengti</li> </ul>	<p>Sutaupymų prielaidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 10 % pigesnė eksploatacija dėl CAP masto ekonomijos</li> <li>✓ 32 % mažesnis vairuotojų ir automobilių kiekis</li> </ul>	<p>Sutaupymų prielaidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 10 % pigesnė eksploatacija dėl CAP masto ekonomijos</li> <li>✓ 69 % mažesnis vairuotojų ir automobilių kiekis</li> </ul>
Papildomos išlaidos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Papildomų automobilių nuomos įmokos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ CAP sukūrimas ir išlaikymas (darbuotojų DU, objektų išlaikymo ir kitos organizacinės išlaidos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ CAP sukūrimas ir išlaikymas (darbuotojų DU, objektų išlaikymo ir kitos organizacinės išlaidos)</li> <li>✓ Su automobilių dalijimosi platforma susiję kaštai (trumpalaikė nuoma, administravimas ir kt.)</li> </ul>

# Siūlomos skirtingos A3 transporto naudojimo įgyvendinimo strategijos didžiuosiuose miestuose ir regionuose įsikūrusioms įstaigoms

Esama situacija	 <div>Decentralizuoti įstaigų automobilių parkai</div> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nuosavi automobiliai: 0,38 EUR / 1 km</li><li>✓ Nuomojami automobiliai: 0,31 EUR / 1 km</li></ul>	 <div>Trumpalaikio vežimo paslaugos</div> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Taksi: 0,4–0,8 EUR / 1 km*</li><li>✓ Automobilių dalijimosi paslaugos: 0,20–0,50 EUR / 1 km**</li></ul>
Regionų strategija	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Visos įstaigos, pagal savo poreikius administracinėms reikmėms, tiek trumpam (1-2 d.), tiek ilgam (1-2 m.) laikui, galėtų nuomotis lengvuosius automobilius tik iš <b>CAP valdytojo</b></li></ul>	
Didžiųjų miestų (Vilniaus, Kauno, Klaipėdos) strategija	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Įstaigos naudojasi naujai sukurta arba jau veikiančia privataus sektoriaus automobilių dalijimosi sistema</li><li>✓ Kelionėms miesto ribose įstaigos naudotųsi taksi paslaugomis, kai nėra laisvų automobilių dalijimosi sistemoje</li><li>✓ Įstaiga galėtų nuomotis lengvuosius automobilius iš CAP <b>tik dviem atvejais</b>: automobilis yra reikalingas aukštas pareigas užimančiam asmeniui arba kai automobilis yra reikalingas kelionėms už miesto ribų</li><li>✓ Sudarius ilgalaikes bendradarbiavimo sutartis su privačiais vežėjais dėl masto ekonomijos efekto vežimo kaina sumažėtų <b>10–20 %</b></li></ul>	
Bendra strategija	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Didinti išperkamosios ar veiklos <b>nuomos pagrindu</b> naudojamų automobilių dalį transporto ūkyje:<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Šie automobiliai yra vidutiniškai 7 metais naujesni</li><li>✓ Pasižymi mažesnėmis kuro ir eksploatacijos sąnaudomis</li></ul></li></ul>	

\*Remiantis A2B, E-transport ir Taxify duomenimis, kaina apskaičiuojama įvertinus 1 km atstumo ir 1 min. laiko mokesčius

\*\*Remiantis Spark, CityBee duomenimis pateikiamos 1 min. kainos, įvertinus per šį laiko tarpą vidutiniškai nuvažiuojamą atstumą

## Remiantis privataus sektoriaus gerąja praktika išskiriami 3 standartizuoti automobilių ilgalaikės nuomos paketai

Paslauga	Ekonomiškas	Standartinis	Viskas įskaičiuota
Transporto priemonės valdytojų civilinės atsakomybės privalomasis draudimas	✓	✓	✓
Kasko draudimas	✓	✓	✓
Draudimo administravimas	✓	✓	✓
Aprūpinimas padangomis	✓	✓	✓
Valstybinė techninė apžiūra ir administravimas	✓	✓	✓
Pakaitinės transporto priemonės suteikimas remonto atveju	✓	✓	✓
Periodinė techninė priežiūra ir administravimas	✗	✓	✓
Transporto priemonės nuvarymas apžiūrai ar remontui	✗	✓	✓
Padangų permontavimas, balansavimas, sandėliavimas, keitimas	✗	✓	✓
Papildoma techninė apžiūra ir administravimas	✗	✗	✓
Aprūpinimas degalais ir transporto priemonės plovimas (kuro kortelė)	✗	✗	✓
Techninė pagalba kelyje visą parą	✗	✗	✓
Aprūpinimas transporto valdymo/kontrolės sistema	✗	✗	✓
Vairuotojo paslauga	✗	✗	✓

*Pastaba:* paslaugos, patenkančios į paslaugų paketus, gali kisti priklausomai nuo įstaigos poreikių

# Tolimesni žingsniai: komandos subūrimas, kaštų naudos analizės atlikimas, politinių sprendimų priėmimas ir reformos įgyvendinimas

## Tolimesni žingsniai

